synergos

SYNERGOS

Global management consulting

BROCHURE CORPORATIVO

CONTENIDO

1 Acerca de nosotros

2 Nuestras capacidades

3 Lo que nos diferencia

4 Algunos de nuestros clientes en Latam

synergos

ACERCA DE NOSOTROS

- Somos asesores de negocios de empresas privadas y públicas, y operamos en Norte, Centro y Sudamérica.
- Agregamos valor a nuestros clientes definiendo e implementando sus estrategias.
- Logramos resultados de alto impacto a traves de un equipo consultor altamente calificado de diferentes nacionalidades y con fortalezas complemetarias
- Desde el año 2006, hemos atendido exitosamente a más de 100 organizaciones del continente, en casi todas las industrias.
- En resumen, ayudamos a nuestros clientes a capitalizar oportunidades y a resolver problemas.

synergos

NUESTRAS SOLUCIONES

ORGANIZATION

STRATEGY

INNOVATION

CORE BUSINESS OPTIMIZATION

CORPORATE GOVERNANCE

CORPORATE FINANCE

synergos

SYNERGOS STRATEGY ™

Ayudamos a los líderes a tomar decisiones estratégicas, creando ventajas competitivas sostenibles.

ENFOQUE METODOLÓGICO

1. **Diagnóstico estratégico del negocio y sus prioridades**:
   Análisis de las principales fortalezas, oportunidades, debilidades y amenazas del negocio actual.
2. **Definición del propósito**:
   Clarificación del “para qué” del negocio y el horizonte deseado.
3. **Talleres de alineamiento (where to play / how to win)**
   Procesos colaborativos con el equipo directivo para definir focos y apuestas.
4. **Diseño de objetivos estratégicos y líneas de acción**:
   Definición de pilares estratégicos, elaboración de matrices de objetivos y de planes de acción detallados (actividades, responsables, tiempos y montos de inversión)
5. **Modelo de gobernanza y tablero de control estratégico**:
   Herramientas prácticas para asegurar seguimiento, accountability y ajustes.

OPCIONES DE INTERVENCIÓN

Versión	Alcance típico	Duración estimada
Essencial	Diagnóstico estratégico y hoja de ruta básica	Entre 6 y 8 semanas
Standard	Estrategia completa + plan de acción	Entre 12 y 16 semanas

Los tiempos son referenciales y pueden variar dependiendo del tamaño de la empresa. No incluyen implementación.

ENTREGABLES:

- ✓ Diagnóstico Estratégico y Matriz FODA.
- ✓ Declaración de Principios: Propósito y Valores.
- ✓ Talleres WTP / HTW: conclusiones, análisis de pros y contras, y decisiones directivas.
- ✓ Pilares Estratégicos y Matriz de Objetivos por Pilar.
- ✓ Valorización del plan estratégico (presupuesto de inversión CAPEX / OPEX).
- ✓ Plan de comunicación a la organización (información por nivel).
- ✓ Planes de acción detallados.

BENEFICIOS CLAVE:

- ✓ Claridad en la dirección estratégica y prioridades.
- ✓ Alineamiento del equipo directivo en torno a decisiones clave.
- ✓ Hoja de ruta accionable, no teórica.
- ✓ Herramientas para convertir la visión en realidad operativa.

synergos

SYNERGOS CORE BUSINESS OPTIMIZATION ™

Aumentamos la productividad y rentabilidad de las organizaciones, optimizando sus modelos de gestión y de operaciones.

ENFOQUE METODOLÓGICO

1. **Diagnóstico del *core business*:**
   Análisis financiero-operativo para identificar focos de pérdida y complejidad.
2. **Mapeo de procesos críticos:**
   Evaluación de flujos, capacidades y cuellos de botella.
3. **Rediseño del modelo operativo:**
   Propuesta de ajustes estructurales y operativos de alto impacto.
4. **Simulación de impacto económico:**
   Estimación del beneficio en EBITDA, costo total y capital humano.
5. **Plan de implementación:**
   Ruta práctica para ejecutar las mejoras con claridad de prioridades.

OPCIONES DE INTERVENCIÓN

Versión	Alcance típico	Duración estimada
Essencial	Diagnóstico estratégico y hoja de ruta básica	Entre 6 y 8 semanas
Standard	Estrategia completa + plan de acción	Entre 12 y 16 semanas

Los tiempos son referenciales y pueden variar dependiendo del tamaño de la empresa. No incluyen implementación.

ENTREGABLES:

- ✓ Diagnóstico detallado del estatus actual de la eficiencia y el desempeño del negocio central.
- ✓ Identificación de *quick wins* operativos y financieros relevantes.
- ✓ Rediseño de los procesos clave.
- ✓ Modelo de gestión y KPIs para sostener mejoras en el tiempo.
- ✓ Cálculo de los beneficios económicos a capitalizar durante la implementación.
- ✓ Plan de implementación detallado.

BENEFICIOS CLAVE

- ✓ Modernización y profesionalización del negocio.
- ✓ Mejora sostenida de márgenes y eficiencia operativa.
- ✓ Simplificación organizacional y de procesos.
- ✓ Decisiones respaldadas con datos y viabilidad.
- ✓ Enfoque renovado y alineación en torno al valor real del negocio.

synergos

SYNERGOS ORGANIZATION ™

Diseñamos organizaciones alineadas a la estrategia, que potencian el talento y aceleran los resultados.

ENFOQUE METODOLÓGICO

1. **Diagnóstico de la estructura organizacional**:
   Evaluación de la estructura actual frente a los objetivos del negocio.
2. **Diseño de la arquitectura idónea**:
   Definición de capas organizacionales, ámbitos de control y relaciones clave, así como la determinación de las capacidades y perfiles requeridos.
3. **Rediseño de procesos críticos relacionados**:
   Propuesta de optimización de los procesos críticos que se ven directamente afectados por el cambio de estructura.
4. **Simulación de impacto económico**:
   Estimación del beneficio en EBITDA, costo total y capital humano.
5. **Plan de implementación**:
   Ruta de transición ordenada hacia la nueva estructura, con quick wins.

OPCIONES DE INTERVENCIÓN

Versión	Alcance típico	Duración estimada
Essencial	Estructura de una unidad de negocio	Entre 4 y 6 semanas
Standard	Diseño organizacional de toda la empresa (nivel gerencial)	Entre 8 y 12 semanas
Premium	Rediseño integral de la estructura, procesos y capacidades	Entre 12 y 16 semanas

Los tiempos son referenciales y pueden variar dependiendo del tamaño de la empresa. No incluyen implementación.

ENTREGABLES:

- ✓ Diagnóstico detallado del estatus actual de la estructura: número de capas, ámbitos de control, líneas de reporte y oportunidades estructurales.
- ✓ Identificación de *quick wins* organizacionales relevantes.
- ✓ Diseño de la arquitectura organizacional alineada a la estrategia del negocio.
- ✓ Definición de perfiles y funciones (MOF).
- ✓ Identificación del talento clave actual y faltante (análisis de gaps) para el presente y futuro del negocio.
- ✓ Plan de implementación del rediseño organizacional.

BENEFICIOS CLAVE

- ✓ Mayor agilidad y eficiencia en la toma de decisiones.
- ✓ Roles claros, equipos alineados y *accountability* real.
- ✓ Organización adaptada a los desafíos estratégicos del negocio.
- ✓ Optimización de costos estructurales sin afectar capacidades críticas.

synergos

SYNERGOS CORPORATE FINANCE ™

Asesoramos y trabajamos junto a nuestros clientes en la toma de decisiones financieras y su implementación para aumentar la generación de valor real y promover el crecimiento sostenible.

ENFOQUE METODOLÓGICO

1. **Diagnóstico financiero**:
   Evaluación de los estados financieros, modelo de negocio, estructura de capital y prioridades estratégicas.
2. **Presentación ante contrapartes clave**:
   Asesoramos a nuestro cliente en la preparación y presentación de su negocio a potenciales financiadores o inversionistas, así como en procesos de M&A.
3. **Negociación y cierre**:
   Soporte técnico y estratégico en la estructuración de términos, procesos de due diligence y coordinación de asesores externos especializados (legales, tributarios o contables, según sea el caso), hasta el cierre de la transacción.

OPCIONES DE INTERVENCIÓN

Versión	Alcance típico	Duración estimada
Essencial	Análisis puntual de una necesidad clave o de una etapa preliminar de un proceso (ej. liquidez, estructura de deuda, márgenes de utilidad).	Entre 2 y 3 semanas
Standard	Evaluación del negocio, incluyendo indicadores financieros y estratégicos.	Entre 4 y 6 semanas
Premium	Diagnóstico integral con recomendaciones para mejorar la generación de valor y fortalecer la salud financiera, la estrategia y la sostenibilidad del negocio.	Entre 7 y 10 semanas

Los tiempos son referenciales y pueden variar dependiendo del tamaño de la empresa. No incluyen implementación.

ENTREGABLES:

- ✓ Diagnóstico financiero detallado.
- ✓ En procesos de financiamiento: evaluación y estructuración de financiamiento vía nueva deuda, reperfilamientos, reestructuraciones o equity.
- ✓ En procesos de M&A: asesoría en valoración, análisis de alternativas de compra o venta, evaluación de sinergias potenciales y soporte en la negociación
- ✓ Organización y participación activa en comités financieros.

BENEFICIOS CLAVE:

- ✓ Acceso a fuentes de financiamiento competitivo y óptimamente estructurado.
- ✓ Mejor preparación para procesos de financiamiento, reestructuración reperfilamiento o M&A.
- ✓ Mayor visibilidad y posicionamiento frente a inversionistas y entidades financieras.
- ✓ Fortalecimiento del gobierno financiero y alineamiento estratégico.

synergos

SYNERGOS INNOVATION ™

Acompañamos a las organizaciones en la innovación y transformación de sus modelos de negocio, productos y servicios para impulsar su crecimiento y diferenciación.

ENFOQUE METODOLÓGICO

1. **Diagnóstico de oportunidades de innovación:**
   Evaluación del modelo de negocio, capacidades actuales y tendencias del sector.
2. **Definición de objetivos de evolución e innovación:**
   Alineamiento con la estrategia empresarial y las necesidades del cliente final.
3. **Rediseño del modelo de negocio y/o del portafolio de productos/servicios:**
   Revisión y ajuste de la propuesta de valor, flujos de ingresos y posicionamiento.
4. **Identificación e implementación de tecnologías habilitadoras:**
   Exploración de soluciones tecnológicas que amplifiquen impacto y eficiencia.
5. **Hoja de ruta y pilotos de implementación:**
   Plan práctico de ejecución con *quick wins* y validación temprana.

OPCIONES DE INTERVENCIÓN

Versión	Alcance típico	Duración estimada
Essencial	Diagnóstico + rediseño de un componente clave	Entre 2 y 3 semanas
Standard	Revisión de modelo + propuesta de innovación tecnológica	Entre 4 y 6 semanas
Premium	Transformación integral de negocio y tecnología	Entre 7 y 10 semanas

Los tiempos son referenciales y pueden variar dependiendo del tamaño de la empresa. No incluyen implementación.

ENTREGABLES:

- ✓ Mapa priorizado y valorizado de oportunidades de innovación.
- ✓ Propuesta detallada de rediseño de modelo de negocio / portafolio de productos.
- ✓ Propuesta comparativa de tecnologías habilitadoras.
- ✓ Plan de implementación detallado: quick wins, acciones, responsables, tiempos y montos de inversión.

BENEFICIOS CLAVE

- ✓ Diferenciación sostenible en un entorno cambiante.
- ✓ Modelo de negocio alineado con la estrategia empresarial y con los objetivos que se buscan en el mediano y largo plazo.
- ✓ Portafolio de productos / servicios alineado con nuevas necesidades y demanda de los mercados.
- ✓ Reducción de obsolescencia operativa y comercial.
- ✓ Implementación de tecnología con propósito, no solo moda.

synergos

SYNERGOS CORPORATE GOVERNANCE ™

Impulsamos el desarrollo e implementación de estructuras de gobierno corporativo y protocolo de familia, asegurando que el legado empresarial perdure en el tiempo.

ENFOQUE METODOLÓGICO

1. **Diagnóstico de situación de gobierno actual**:
   Revisión de prácticas actuales, estructura, cultura y brechas.
2. **Diseño de modelo de gobierno / protocolo familiar (si aplica)**:
   Propuesta de estructura formal (directorio, comités, reglas y funciones).
3. **Construcción del protocolo de familia (si aplica)**:
   Establecimiento de reglas de sucesión, participación y resolución de conflictos.
4. **Implementación del directorio**:
   Estructuración de sesiones, agendas, actas, perfiles y dinámicas.
5. **Acompañamiento inicial y formación del directorio**:
   Coaching, talleres y evaluación del funcionamiento real.

OPCIONES DE INTERVENCIÓN

Versión	Alcance típico	Duración estimada
Essencial	Diseño de modelo + protocolo base	Entre 4 y 6 semanas
Standard	Modelo + protocolo + formación inicial	Entre 8 y 12 semanas
Premium	Implementación completa + acompañamiento a sesiones	Entre 12 y 16 semanas

Los tiempos son referenciales y pueden variar dependiendo del tamaño de la empresa. No incluyen implementación.

ENTREGABLES:

- ✓ Diagnóstico del gobierno actual.
- ✓ Diseño del modelo de gobierno óptimo (estructura y reglas).
- ✓ Protocolo de familia.
- ✓ Agenda y materiales del directorio.
- ✓ Informe de recomendaciones y plan de implementación.
- ✓ Acompañamiento como directores externos temporales.

BENEFICIOS CLAVE

- ✓ Toma de decisiones más estratégica, estructurada y transparente.
- ✓ Mejora en la gobernanza sin burocracia.
- ✓ Directorio que agrega valor, no solo formalidad.
- ✓ Reducción de conflictos familiares y sucesión ordenada.

synergos

LO QUE NOS DIFERENCIA

NUESTRO EQUIPO CONSULTOR

No lo decimos nosotros; lo dicen nuestros clientes. Tenemos un equipo consultor de nivel internacional. En la industria de la consultoría las metodologías se pueden copiar, pero **quién está a cargo** del proyecto es irremplazable.

LA IMPLEMENTACION QUE LIDERAMOS

Acompañamos a las empresas a lo largo del delicado proceso de implementación y manejo del cambio. Y este punto está muy relacionado al anterior: solo un equipo consultor senior y experimentado puede **hacer que las cosas sucedan** y que el personal de nuestros clientes **compre y haga suya** la nueva manera de trabajar.

LOS RESULTADOS QUE OBTENEMOS

Estamos convencidos de nuestra fortaleza por eso somos capaces de proponerles a nuestros clientes **esquemas fijo-variables de honorarios**, los cuales alinean los intereses de ambas partes.

NUESTRA PRESENCIA INTERNACIONAL Y LOCAL

En cada país que atendemos tenemos una oficina con un partner local a cargo del país. Esto nos permite ser internacionales y locales al mismo tiempo.

synergos

ALGUNOS DE NUESTROS CLIENTES

Retail y grandes superficies:

InRetail PERÚ CORP

ParqueArauco

PROMART HOMECENTER

SODIMAC HOMECENTER

Energía:

Hunt OIL COMPANY

Cálidda GAS NATURAL DEL PERÚ

Lipigas

PRIMAX

Construcción:

cerámica SAN LORENZO

Eternit

ARGOS

synergos

Agroindustria:

PALMAS

CAMPOSOL

Pedregal
the fruit company

GRUPO GLORIA
COAZUCAR
Corporación Azucarera del Perú S.A.

Minería:

Quebrada Blanca
Teck

AESA

GOLD FIELDS

Industria cosmética:

YANBAL

Salud:

auna

Infraestructura:

LIMA EXPRESA
POWERED BY VINCI HIGHWAYS

… entre otros importantes líderes regionales de casi todas las industrias.

synergos

synergos

SYNERGOS

Global management consulting

BROCHURE CORPORATIVO